

بسمه تعالی

دانشگاه علوم پزشکی لرستان دانشکده پرستاری و مامایی خرم آباد

نام درس: مدیریت پرستاری بالینی تعداد واحد: ۱ واحد تئوری و ۰/۵ واحد کارآموزی مخاطبان: دانشجویان ترم دوم
کارشناسی ارشد پرستاری داخلی جراحی پیش نیاز: ندارد زمان ارائه: نیمسال دوم ۹۵-۹۶ مدرس: دکتر طولایی
ساعات مشاوره: یکشنبه ساعت ۱۳-۱۴ زمان: شنبه/یکشنبه ساعت ۱۰-۸ مکان: کلاس (۲)

شرح مختصری از درس: در این درس ضمن مرور تاریخچه، نظریه ها، اصول و وظایف مدیریت و با تاکید بر مفهیم فرآیند ارتقاء کیفیت، استانداردهای پرستاری، مدیریت استراتژیک و... پرستاران را در جهت اداره همه جانبه سازمان های پرستاری به منظور ارتقاء توانمندی های مدیریت در بخش های بالینی آماده می نماید.

هدف کلی درس: تسلط بر دانش و کسب مهارت رهبری و مدیریت پرستاری به منظور اداره موثر و همه جانبه سازمانها در عرصه های مختلف بهداشتی، درمانی و توانبخشی.

اهداف ویژه:

از فراگیر انتظار می رود:

- ۱- اصول اساسی در مدیریت را نام برده و ویژگی ها و مهارتهای مدیران پرستاری را شرح دهد.
- ۲- برنامه های استراتژیک و عملیاتی را با یکدیگر مقایسه کند و مراحل یک برنامه ریزی رسمی را تشریح نماید. پ
- ۳- براساس اصول تصمیم گیری عقلایی، یک مشکل فرضی را در سازمان تحلیل و بهترین تصمیم را برای حل مشکل اتخاذ نماید.
- ۴- سازماندهی را تعریف کرده و شیوه های تامین و توزیع نیروی انسانی در مدیریت پرستاری را توضیح دهد.
- ۵- اصول رهبری و هدایت در پرستاری را شرح و تحلیل کند.
- ۶- در خصوص انگیزش کارکنان، ارتباطات سازمانی و پویایی گروه در کارکنان پرستاری بحث نماید.
- ۷- انواع نظارت و کنترل در سازمانها را توضیح داده و اصول ممیزی را در سازمان مورد بحث و بررسی قرار دهد.
- ۸- روش های ارتقا کیفیت، اعتبار بخشی و حاکمیت بالینی را در نظام سلامت مورد تحلیل قرار دهد.
- ۹- روش های ارزشیابی عملکرد کارکنان را شرح دهد.
- ۱۰- با توجه به اهمیت بهینه سازی نیروی انسانی برای آموزش کارکنان پرستاری برنامه ریزی نماید.
- ۱۱- نقش مدیریت پرستاری را در بحران و بلایای طبیعی و غیره مورد بحث و تحلیل قرار دهد.
- ۱۲- ویژگی های مدیران را با توجه به مبانی اسلامی مورد بحث و بررسی قرار دهد.
- ۱۳- اصول اخلاقی و قانونی را در مدیریت و خدمات پرستاری توضیح دهد.
- ۱۴- با توجه به مفاهیم اقتصاد سلامت و بودجه بندی نقش اقتصاد را در نظام سلامت تحلیل کند.
- ۱۵- سیستم های اطلاعاتی را در مدیریت مورد بحث و نقد قرار دهد.

شیوه (های) تدریس: سخنرانی - بحث گروهی (Group Discussion)، یادگیری مبتنی بر حل مسئله (PBL) سمینار دانشجویی
رسانه های آموزشی: اورهد - وایت بورد - ویدئو پروژکتور

تکالیف دانشجوی

از دانشجو انتظار می رود:

- ✓ در کلاس درس حضور منظم و شرکت فعال داشته باشد.
- ✓ براساس مطالعات فردی، آمادگی کامل براس شرکت فعال در کلاسها و بحث های گروهی داشته باشد.
- ✓ براساس اهداف درس و با توجه به مباحث تعیین شده مطالب سمینار خود را آماده نموده و پس از تأیید محتوا توسط استاد مربوطه، جلسه درس را به خوبی اداره نماید.
- ✓ در ارتباط با مباحث ارائه شده (مطابق با اهداف درسی) یک مقاله پژوهشی انگلیسی مناسب مربوط به ۳ سال اخیر را جستجو نموده و در کلاس ارائه نماید.
- ✓ تکالیف تعیین شده را در زمان مقرر و با بهترین کیفیت علمی ارائه نماید.

روشها و زمان سنجش و ارزیابی دانشجویان :

ساعت	تاریخ	نمره	روش
		۵	حضور فعال در کلاس - پرسش و پاسخ
		۲۰	سمینار / تحقیق (کتبی و پاور پوینت)
		۱۵	ترجمه و ارائه خلاصه مقاله تحقیقی در ارتباط با مباحث درسی
		۶۰	امتحان پایان ترم (امتحان / پروژه)

منابع :

- ✓ یعقوبیان محبوبه (۱۳۸۷)، اصول مدیریت پرستاری و مامایی . چاپ اول انتشارات بشری.
 - ✓ حسینی میر محمد (۱۳۸۶) اصول مدیریت خدمات پرستاری . چاپ اول ، انتشارات بشری.
 - ✓ الوانی سید مهدی. (۱۳۸۸) مدیریت عمومی. چاپ سی و ششم . تهران: انتشارات نی
 - ✓ جاسبی ع (۱۳۸۵) اصول و مبانی مدیریت ، تهران : مرکز انتشارات علمی دانشگاه آزاد اسلامی
 - ✓ حسینی م م (۱۳۸۶) اصول مدیریت خدمات پرستاری . تهران . بشری .
 - ✓ دفت رال . (۱۳۸۰) تئوری و طراحی ساختار . ترجمع : پارسائیان ع ، اعرابی س م . چاپ سوم تهران : دفتر پژوهش های فرهنگی
 - ✓ دهقان نیبری ن ، صالحی ت (۱۳۸۸) اصول مدیریت پرستاری . نشر بشری .
 - ✓ رابینزا . رفتار سازمانی (۱۳۸۰) ترجمه : پارسائیان ع ، اعرابی س م . چاپ سوم تهران : دفتر پژوهش های فرهنگی
 - ✓ رابینزا . (۱۳۷۹) تئوری سازمان (ساختار ، طراحی ، کاربرد) ترجمه الوانی س م ، تهران : انتشارات صفار .
 - ✓ مسعود اصل ۱ (۱۳۸۷) اصول مدیریت خدمات پرستاری . نشر جامعه نگر .
1. Sullivan , E.J., & Decker, P.J. (2005). *Effective Management in Nursing*. (4th ed.) . Menlopark: Addison- Wesley.
 2. Dian LH. (2006). *Leadership and nursing care management*. (3rd ed.). St Louis: Mosby
 3. Yoder Wise, P. (2007). *Leading and Mananging Nursing*. (2nd ed.). St Louis: Mosby
 4. Howkins, E., & Thornton, C.(2002) .*Managing and Leading Innovation in Health Care*. (1st ed.) .London: Bailliere Tindall.
 5. Douglass, L.M.(1996).*The Effective Nurse Leader and Manager*.(5th ed.). St.Louis: Mosby.
 6. Gillies, D.A. (1994). *Nursing Management a System Approach*. (3rd ed.) .Philadelphia: W.B.Saunders.
 7. Marriner- Tomey , A.(2000).*Guide Nursing Management and Leadership*.(6th ed.) .St Louis : Mosby.
 8. Swansburg , R.C. (2002). *Introduction Management and Leadership for Nurse Managers* .(3rd ed.). Boston: Jones and Bartlett.
 9. Tappen , r.m.(2001) . *Nursing Leadership and Managemant: Concepts and Practice*.(4th ed.). Philadelphia: F.A. Davis.
 10. Finkelman, AW (2006) *Leadership and Management in Nursing*, New Jersey: Pearson and Prentice Hall.
 11. Liebler, JG, McConnell CR (2008) *Management Principles for Health Professionals*. 5th edition, Boston: Jones and Bartlett Publishers.
 12. Marquis, BL, Huston CJ (2012) *Leadership Roles and Management Functions in Nursing*. 7th edition, Philadelphia: Lippincott.
 13. Sullivan E, Decker P (2005) *Effective management in Nursing*. California: Wersley.
 14. Swansburg RC, Swansburg RJ (2002) *Introduction to Management and Leadership for Nurse Managers*. 3rd edition, Boston: Jones and Bartlett Publishers.
 16. Tommy M A (2009) *Guide to Nursing Management and Leadership*. 8th edition, St. Louis: Mosby. Yoder-Wise PS, Kowalski KE (2006) *Beyond Leading and Managing*;
 17. *Nursing Administration for the Future*. St. Louis: Mosby.

نشریات معتبر:

International Journal of Health Care Quality Assurance (IJHCQA)
 International Journal of Nursing Studies
 International Nursing Review
 Jonas Healthcare Law, Ethics and Regulation
 Journal for Nurses in Staff Development
 Journal of Advanced Nursing (JAN)
 Journal of Nursing Administration (JONA)
 Journal of Nursing Management

زمان بندی و موضوعات جلسات درس مدیریت پرستاری بالینی نیمسال دوم ۹۵-۹۶

جلسات	تاریخ	مدرس	عنوان
اول	۹۵/۱۱/۱۶	دکتر طولابی	آشنایی با درس ، اهداف ، تاریخچه مدیریت، فرایند مدیریت ، سطوح مدیریت ، مهارتهای مدیران ، مفاهیم اصلی در مدیریت
دوم	۹۵/۱۱/۲۳	دکتر طولابی و دانشجویان	مبانی برنامه ریزی، مراحل و اصول آن و اصول و شیوه های تصمیم گیری و حل مسئله
سوم	۹۵/۱۱/۳۰	"	سازماندهی(تقسیم کار،صف وستاد ،تفویض اختیار و هماهنگی، تامین و توزیع نیروی انسانی)
چهارم	۹۵/۱۲/۷	"	هدایت و رهبری ، انگیزش و رضایت شغلی، ارتباطات و پویایی گروه
پنجم	۹۵/۱۲/۱۵	"	نظارت و کنترل ، حساسی ، اعتبار بخشی و حاکمیت بالینی در تضمین کیفیت
ششم	۹۵/۱۲/۲۲	"	ارزشیابی عملکرد کارکنان ، بهسازی نیروی انسانی و آموزش کارکنان
هفتم	۹۶/۱/۱۳	"	مدیریت بحران و بلایا، مدیریت اسلامی ، قانون و اخلاق در مدیریت
هشتم	۹۶/۱/۲۰	"	بودجه بندی و اقتصاد سلامت ، مدیریت و طراحی سیستم اطلاعاتی MIS ، EFQM